



Handläggare  
Anna Jensen Salomonsson  
anna.jensen@bracke.se

Mottagare  
Kommunstyrelsen

## Åtgärdsplaner för en ekonomi i balans 2027–2029

### Skola- och barnomsorgsavdelningens förslag till beslut

Kommunstyrelsen tar del av skol- och barnomsorgsavdelningens åtgärdsplan.

### Sammanfattning av ärendet

Det övergripande syftet med åtgärdsplanerna är att kommunen ska nå en ekonomi i balans och kunna återställa det ackumulerade balanskravsunderskottet. Åtgärdsplanerna är en del i kommunens budgetprocess. Åtgärdsplanerna utgör ett centralt verktyg för att identifiera och genomföra de åtgärder som krävs för att göra erforderliga besparingar för att kommunen ska nå de resultatmål som framgår av styrdokumentet God ekonomisk hushållning.

Avdelningen redovisar förslag till besparingar på totalt 6 437 tkr för år 2027, 4 785 tkr för år 2028 och 2 835 tkr för år 2029.

### Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen antog i maj 2023 en kommunövergripande åtgärdsplan (ks § 117/2023) för att inför budget 2027 nå ett resultat om minst en procent av skatte- och statsbidragsintäkter. Åtgärdsplaner togs fram för vård- och socialavdelningen, skol- och barnomsorgsavdelningen samt samhällsbyggnadsavdelningen och åtgärdsplanerna var siffer- och tidsatta fram till budget 2027.

I mars 2025 (ks § 42-44/2025) reviderads åtgärdsplanerna på kommunstyrelsens sammanträde. På samma möte fick kommundirektören i uppdrag att utreda strukturella förändringar (ks § 52/2025). För skol- och barnomsorgsavdelningen pågår detta uppdrag nu och en skolutredning kommer att presenteras under våren 2026. Den fokuserar på att förtäta verksamheter och minska lokalytor. I oktober 2025 beslutades att (ks § 260/2025) föreningsbidragen ska minskas motsvarande 25% dvs 260 tkr inför budgeten 2027.

I november 2025 fick kommundirektören, via ett initiativärende, också i uppdrag att utreda effekterna av att reducera biblioteksverksamheten till ett folkbibliotek, och skolbibliotek som uppfyller skollagens- och



bibliotekslagens minimikrav, samt vilka kostnadsreduceringar som kan uppnås med en sådan förändring (ks § 319/2025). Det gör att förslaget till åtgärdsplan 2027-2029 inte helt taktar med övriga utredningsuppdrag och det kommer krävas separata politiska beslut för några förslag i åtgärdsplanen.

Parallellt med framtagandet av åtgärdsplaner och utredningsunderlag så pågår bygget av nya Gällö skola vilket i sig medför ökade kostnader för både evakuering och inventarier.

Just nu pågår också den största skolreformen på 30 år där allt från nya läroplaner, nytt betygssystem, införandet av en tioårig grundskola, förtydliganden kring lärares undervisningstid, rektorernas uppdrag samt en förstärkning kring skolsäkerhet ska hanteras. Det behöver vi också ta höjd för då det kommer krävas implementeringsarbete i hela kedjan dvs för elever, lärare, rektorer, skolchef samt huvudman. Det är därför viktigt att följa upp åtgärdsplanen kontinuerligt för att åtgärderna, som i första hand fokuserar på ekonomi, inte medför att kvaliteten i undervisningen och arbetsmiljön i verksamheterna blir eftersatt.

## **Ekonomiska konsekvenser**

Åtgärderna syftar till att kommunen ska ha en budget i balans enligt riktlinjerna för god ekonomisk hushållning.

## **Barnkonsekvensanalys**

Förändrad bemanning inom grundskolan kommer med stor sannolikhet påverka barnens skolgång, men den är nödvändig utifrån det ekonomiska läget, så därför krävs det att besparingarna hanteras på ett säkert och tryggt sätt för barnens bästa.

## **Beslutsunderlag**

Skol- och barnomsorgsavdelningens tjänsteskrivelse, 2026-03-04  
Åtgärdsplan för en ekonomi i balans 2027-2029, skol- och barnomsorgsavdelningen, 2026-03-04  
Ekonomiutskottets beslut § 18/2023



## Beslutet skickas till

Avdelningschefer

Anna Jensén Salomonsson  
Skola- och barnomsorgschef

Anders Lundin  
Kommundirektör