



Handläggare
Anders Lundin
anders.lundin@bracke.se

Mottagare
Kommunstyrelsen

Motion Värdeflödesanalys för effektivisering av tjänsteutförande

Stabens förslag till beslut

Motionen avslås.

Motivering

Kommunen arbetar redan arbetar med verksamhetsutveckling och processförbättring inom befintliga styrmodeller.

Sammanfattning av ärendet

En motion har kommit från Jämtlands Vål Bräcke om att utreda förutsättningarna för att införa värdeflödesanalyser (Value Stream Mapping, VSM) som metod för att utveckla och effektivisera interna processer inom Bräcke kommuns verksamheter.

Värdeflödesanalys kan vara ett av flera verktyg, men är inte alltid den mest ändamålsenliga metoden. Ett brett införande kräver utbildning, tid och resurser som i nuläget inte finns avsatta. Det finns även risk att ett metodkrav styr verksamheterna mot ett verktyg snarare än mot faktiska behov.

Kommunledningen bedömer därför att motionens intentioner redan tillgodoses genom befintliga arbetssätt och att ett särskilt uppdrag om införande av VSM inte är nödvändigt.

Beskrivning av ärendet

Motionären föreslår att Bräcke kommun ska starta ett arbete med värdeflödesanalys för att effektivisera flöden inom kommunens tjänstesida. I motionen lyfts att kommunen står inför ekonomiska utmaningar och att systematiskt förbättringsarbete behövs för att säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi. Motionären beskriver VSM som en metod för att kartlägga processer, identifiera slöseri och skapa effektivare arbetssätt.

Kommunledningen delar motionärens uppfattning om att strukturerad processutveckling är viktigt. Värdeflödesanalys är en etablerad metod inom verksamhetsutveckling och kan vara ett användbart verktyg i vissa



sammanhang. Kommunen arbetar redan idag med flera förbättrings- och utvecklingsprocesser, bland annat genom digitalisering, internkontroll, kvalitetsarbete och löpande verksamhetsutveckling.

För att införa VSM som generell metod krävs dock resurser, kompetensutveckling och ett tydligt styrningsramverk. Det är också viktigt att säkerställa att metoden är ändamålsenlig för de processer som analyseras. Kommunledningen bedömer att ett brett införande av VSM inte är möjligt inom befintliga resurser och att det inte är motiverat att införa en specifik metod utan att först pröva behov, nytta och kostnader.

Kommunledningens bedömning är att kommunen även fortsättningsvis bör arbeta med verksamhetsutveckling inom ramen för befintliga styrmodeller och att eventuella metodval bör göras utifrån verksamheternas behov, inte genom politiska beslut om enskilda verktyg.

Motionen beskriver värdeflödesanalys som en metod för att kartlägga och effektivisera arbetsflöden. I dokumentet framhålls exempelvis att "Genom att noggrant dokumentera och analysera uppgifters varaktighet kan vi identifiera flaskhalsar och hitta möjligheter att effektivisera" samt att metoden syftar till att "synliggöra hur arbete faktiskt utförs" och "identifiera moment som inte tillför värde".

Detta är i linje med generella principer för verksamhetsutveckling. Kommunen arbetar redan idag med att förbättra processer genom bland annat:

- internkontrollplaner
- kvalitetsledningsarbete
- utvecklingsprojekt inom respektive förvaltning

Värdeflödesanalys kan vara ett av flera verktyg, men är inte alltid den mest ändamålsenliga metoden. Ett brett införande kräver utbildning, tid och resurser som i nuläget inte finns avsatta. Det finns även risk att ett metodkrav styr verksamheterna mot ett verktyg snarare än mot faktiska behov.

Kommunledningen bedömer därför att motionens intentioner redan tillgodoses genom befintliga arbetssätt och att ett särskilt uppdrag om införande av VSM inte är nödvändigt.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet medför inga ekonomiska konsekvenser.



Barnkonsekvensanalys

Beslutet medför inga konsekvenser för barn och unga.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, 2026-04-27

Motion Värdeflödesanalys för effektivisering av tjänsteutförande, daterad
2026-03-31

Beslutet skickas till

Christer Olsson Jämtlands Väl Bräcke
Kommundirektör

Anders Lundin
Kommundirektör

Camilla Samuelsson
Stabschef