



Mottagare  
Revisionen

## Revisionsrapport: Styrning och uppföljning av kommunala bolag

Revisionen har via KPMG genomfört en granskning av styrning och uppföljning av de kommunala bolagen. Nedan följer revisionens rekommendationer och synpunkter med yttrande från kommunstyrelsen.

### *Revisionen rekommenderar:*

Att kommunen i samverkan med övriga ägarkommuner ser över ägardirektivet för Vatten och Miljöresurs AB så att det även är anpassat utifrån Bräcke kommun.

### *Kommunstyrelsens yttrande:*

Kommunstyrelsen instämmer i revisionens rekommendation. Enligt parternas samverkansavtal ska respektive kommunstyrelse upprätta ägardirektiv. I samverkansavtalet står vidare att "I ägardirektiven ska regleras åtminstone tillämpningen av kommunalrättsliga övervaknings-, yttrande- och samrådsregler med beaktande av kommunallagens regler. I ägardirektiven kan även lämnas särskilda anvisningar som gäller inom respektive kommuns geografiska område."

Kommunstyrelsen har för avsikt att, i samverkan med övriga ägarkommuner, under 2025 se över och revidera ägardirektivet.

### *Revisionen rekommenderar:*

Att kommunen utvecklar uppsiktsrapporten så att det mer detaljerat framgår vad som behandlats under ägarråden.

### *Kommunstyrelsens yttrande:*

Kommunstyrelsen instämmer delvis i revisionens rekommendation. Ägarråden är av informationskaraktär och enbart minnesanteckningar förs.

Vilken information som ska lämnas av bolaget till kommunstyrelsen regleras i ägardirektivet, för Vatten och Miljöresurs AB, enligt punkt 9. Ägardirektivet punkt 10 har också betydelse för när uppsiktsrapporten är möjlig att upprätta.

Under 2025 kommer ägardirektivet att ses över och vid behov revideras.



Utifrån det kommer det också göras en översyn av styrdokumentet "Riktlinjer för kommunstyrelsens uppsiktsplikt."

*Revisionen rekommenderar:*

Att kommunen tar fram en dagordning för när bolagen ska informera kommunstyrelsen om sin verksamhet.

*Kommunstyrelsens yttrande:*

Kommunen instämmer delvis i revisionens rekommendation. Av ägardirektiven bör det framgå hur ofta bolagen minst ska informera kommunstyrelsen om bolagets verksamhet och vad informationen ska innefatta. Kommunstyrelsen anser inte att det behöver upprättas en särskild dagordning, utöver det.

*Revisionen rekommenderar:*

Att bolagens information protokollförs på ett tydligare och mer utförligt sätt.

*Kommunstyrelsens yttrande:*

Kommunen instämmer delvis i revisionens rekommendation och anser att eventuell dokumentation från bolagen kan läggas som bilaga till protokollet.

*Revisionen rekommenderar:*

Att det definieras vad som utgör en principiell fråga.

*Kommunstyrelsens yttrande:*

Kommunen instämmer delvis i revisionens rekommendation.

Att på ett tydligt sätt kunna definiera vad som kan vara av principiell beskaffenhet känns inte realistiskt, utan de avvägningarna måste hanteras utifrån de frågeställningar och behov som dyker upp i bolagen.

I nuvarande ägardirektiv, för Vatten och miljöresurs AB, exemplifieras det i punkt 8 vad som kan anses vara principiella frågor som kommunfullmäktige ska få ta ställning till. Vid en revidering av ägardirektivet kan det utvecklas ytterligare.

Ingrid Strandberg  
Kommuncontroller

Henrik Kvist  
Personal- och ekonomichef